

**TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO/INSTITUTO TECNOLÓGICO DE HERMOSILLO**  
**PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL (PTA) 2020**

Eje Estratégico/ Eje Transversal (ET)	Objetivo	N° Línea de Acción	Línea de acción	N° Proyecto	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	N° Acción	Acción comprometida	Meta	Indicador inteno (ITs)	Medio de verificación	Área responsable			
1 Cobertura educativa, calidad y formación integral.	1. Ampliar la cobertura con un enfoque de pertinencia y equidad a fin de satisfacer la demanda en educación superior.	1.1	Ampliar y diversificar la oferta educativa dando prioridad a las regiones con menor índice de cobertura.	1.1.2	Fortalecimiento de los planes y programas educativos existentes, mediante la revisión de su pertinencia y actualización permanente.	Porcentaje de planes y programas académicos actualizados	Plan y/o programa académico actualizado	1	Programa académico actualizado	11	Programa actualizado por academia.	Programa actualizado	SUBDIRECCION ACADEMICA			
								2	Participación en las revisiones curriculares a nivel nacional.		Revisión de planes y programas por academias.	Reporte de trabajo.				
								3	Realizar un diagnóstico de los planes y programas académicos por actualizar.		Diagnóstico realizado por academia.	Reporte de trabajo.				
		1.2	Incrementar la atención a la demanda en educación superior tecnológica fortaleciendo los programas de becas y tutorías para asegurar el ingreso, permanencia y egreso de estudiantes.	1.2.1	Crecimiento de la matrícula de licenciatura.	1.2.1	Crecimiento de la matrícula de licenciatura.	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	Estudiante de licenciatura inscrito	1	Difusión de la oferta educativa.	5280	Número de estudiantes inscritos.	Matrícula oficial	SUBDIRECCION ACADEMICA	
										2	Implementar el modelo dual de educación.		Implementación del modelo dual en al menos una academia más.	Reportes de trabajo empresa escuela.		
										3	Ampliar la cobertura de educación presencial		Capacitación profesionalizante y docente	Listado de capacitación impartida.		
										4	Realizar las gestiones necesarias para la debida atención a nuestros estudiantes		Número de estudiantes inscritos.	Matrícula oficial.		
				1.2.2	Incremento de la matrícula de posgrado.	1.2.2	Incremento de la matrícula de posgrado.	1.2.2	Tasa de variación de la matrícula de posgrado	Estudiante de posgrado inscrito	1	Difusión de la oferta educativa.	130	Número de estudiantes inscritos.	Matrícula oficial	SUBDIRECCION ACADEMICA
											2	Mantener la acreditación en PNPC de las maestrías.		Maestrías acreditadas.	Certificado de acreditación.	
											3	Impulsar acciones para el fortalecimiento de posgrado		Acciones realizadas	Matrícula oficial	
				1.2.4	Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas.	1.2.4	Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas.	1.2.4	Porcentaje de Estudiantes beneficiados con una beca	Estudiante becado	1	Difusión de convocatorias publicadas.	250	Convocatorias publicadas	Número de convocatorias.	SUBDIRECCION DE PLANEACION
											2	Llevar a cabo proceso de inscripción de la convocatoria.		Convocatorias aplicadas	Alumnos beneficiados	
											3	Seguimiento al proceso de la convocatoria hasta publicación de resultados.		Alumnos becados	Alumnos beneficiados	
				1.2.5	Fortalecimiento de los programas de tutorías.	1.2.5	Fortalecimiento de los programas de tutorías.	1.2.5	Número de tutores formados	Tutor formado	1	Docentes que culminan el diplomado de formación de tutores.	15	Docentes que culminan el DFT	Diploma.	SUBDIRECCION ACADEMICA
											2	Equipar las áreas de atención tutorial		Áreas equipadas	Evidencia documental	
		3	Seguimiento en el desarrollo del DFT								Docentes que culminan el DFT	Evidencia documental				
		1.2.6	Mejora de la eficiencia terminal.	1.2.6	Mejora de la eficiencia terminal.	1.2.6	Índice de eficiencia terminal	Estudiantes graduados	1	Implementar programas académicos que permitan abatir el rezago en los estudiantes.	850	Programas académicos implementados	Reporte de trabajo.	SUBDIRECCION ACADEMICA		
									2	Fortalecer el programa de tutorías como parte integral de los programas de estudios.		Índice de reprobación en los primeros semestres	Reporte de trabajo.			
									3	Organización de las ceremonias de graduación		Índice de reprobación en los primeros semestres	Reporte de trabajo.			
		1.4.2	Gestión de recursos para la construcción de nuevos espacios educativos.	1.4.2	Gestión de recursos para la construcción de nuevos espacios educativos.	1.4.2	Cantidad de recursos para la construcción de nuevos espacios educativos gestionados	Recursos obtenidos	1	Creación de recursos para la terminación del centro empresarial ITH.	3	Recurso asignado	Oficio de asignación	SUBDIRECCION DE PLANEACION		
2	Facilitar los servicios generales al centro empresarial.								Servicio instalado	Evidencia documental						
3	Puesta en marcha del centro empresarial.								Centro funcional	Evidencia documental						
1.4	Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los Institutos Tecnológicos.	1.4.4	Implementación de programas de conservación y mantenimiento de instalaciones, aulas y equipos.	1.4.4	Programa de conservación y mantenimiento de instalaciones, aulas y equipos	Programa implementado	1	Creación de un plan y programa de mantenimiento preventivo y correctivo para la infraestructura y equipo.	1	Documento autorizado	Oficio de autorización	SUBDIRECCION DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS				
							2	Implementación del plan y programa de mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura y equipo.		Actividad implementada	Evidencia documental					

						implementado		3	Instalar Servicio de telecomunicaciones en 2 edificios de nueva creación.		Servicio instalado	Evidencia documental	
ET Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.	ET.1	Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el TecNM.	ET.1.3	Adecuación de espacios en los Institutos Tecnológicos y Centros para que sean accesibles a personas con discapacidad y consideren la perspectiva de género.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y que tomen	Instituto Tecnológico acondicionado	1	Realizar las adecuaciones significativas pertinentes en los espacios, permitiendo avanzar en este rubro.	1	Número de espacios adecuados / número de espacios con área de oportunidad.	Evidencia documental	SUBDIRECCION DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS 5	
							2	Realizar un análisis de la situación actual enumerando las necesidades por prioridad.		Número de necesidades detectadas.	Reporte de situación actual.		
							3	Detección de espacios que requieren análisis		Espacios detectados	Evidencia documental		
	2.1	Mejorar la evaluación, pertinencia y reconocimiento nacional e internacional de los programas académicos de licenciatura y posgrado.	2.1.3	Incremento de la matrícula de licenciatura en programas acreditados.	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	Programa de licenciatura acreditado	1	Someter a evaluación el programa de licenciatura para su acreditación.	5	Integración de carpetas	Certificado de acreditación.	SUBDIRECCION ACADEMICA	
							2	Cumplir con los requerimientos establecidos por los organismos acreditadores.		Cumplir con los requerimientos de cada carpeta para la acreditación.	Evidencia documental		
							3	Mantenibilidad de las condiciones del programa educativo y la infraestructura de las carreras acreditadas.		Cumplir con los requerimientos de cada carpeta para la acreditación.	Evidencia documental		
			2.1.5	Incremento de la matrícula de posgrado en programas registrados en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACYT	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Estudiante de licenciatura inscrito	1	Difusión de la oferta educativa con programas acreditados.	3320	Número de estudiantes inscritos en programas acreditados.	Matrícula oficial	SUBDIRECCION ACADEMICA	
							2	Cumplir con los requerimientos establecidos por los organismos acreditadores.		Cumplir con los requerimientos de cada carpeta para la acreditación.	Evidencia documental		
							3	Mantenibilidad de las condiciones del programa educativo y la infraestructura de las carreras acreditadas.		Cumplir con los requerimientos de cada carpeta para la acreditación.	Evidencia documental		
	2.1.5	Incremento de la matrícula de posgrado en programas registrados en el Programa Nacional de Posgrado de	Porcentaje de estudiantes de posgrado inscritos en programas reconocidos en el Programa Nacional de Posgrado de	Estudiante de posgrado inscrito	1	Implementar las acciones establecidas en el plan de mejora de cada programa de posgrado, afin de garantizar la permanencia del posgrado en el PNPC.	70	Número de estudiantes inscritos en posgrados reconocidos en el PNPC.	Matrícula oficial	SUBDIRECCION ACADEMICA			
					2	Difusión de la oferta de posgrado reconocidos en el PNPC.		Número de estudiantes inscritos en posgrados reconocidos en el PNPC.	Matrícula oficial				
					3	Cumplir con los requerimientos para la permanencia en PNPC.		Número de estudiantes inscritos en posgrados reconocidos en el PNPC.	Matrícula oficial				
	2.2	2.2.1	Fortalecimiento de los programas de formación, actualización y desarrollo del personal académico.	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	Académico participante	1	Diagnostico de necesidades de capacitación por academias.	120	Llevar a cabo la detección de necesidades de capacitación.	Formato de detección de necesidades.	SUBDIRECCION ACADEMICA		
						2	Convocatoria de docentes a cursos de capacitación		Detección adecuada de necesidades de capacitación.	Formato de detección de necesidades.			
						3	Impartición de cursos de capacitación		Número de participantes	Lista de asistencia.			
2.2.2		Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.	Porcentaje de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado	Académico con posgrado	1	Seguimiento a la carrera profesional de los docentes.	139	Número de docentes por academia que cuentan con estudios inconclusos de posgrado.	Evidencia documental	SUBDIRECCION ACADEMICA			
					2	Otorgar el apoyo a los docentes para realizar estudios de posgrado y/o especialidad.		Solicitudes recibidas de docentes que desean concluir sus estudios de posgrado.	Evidencia documental				
					3	Seguimiento a los estudios de posgrado y/o especialidades iniciadas.		Documento de trabajo	Evidencia documental				
Ampliación del número de académicos con	Académico	1	Incrementar el número de académicos con perfil prodep	Total de académicos con perfil deseable	Dictamen de perfil deseable	SUBDIRECCION							
		2	Difundir convocatorias de PRODEP	Total de académicos con perfil deseable	Dictamen de perfil deseable								

1 Cobertura educativa, calidad y formación integral.	2. Fortalecer la calidad de la oferta educativa a fin de contar con profesionistas mejor preparados y que tengan las herramientas necesarias para construir una trayectoria profesional exitosa.	2.3	Promover el uso de las tecnologías de Información y comunicación en los servicios educativos.	2.2.3	reconocimiento del perfil deseable.	reconocimiento al perfil deseable vigente	con perfil deseable	3	Apoyar y gestionar las acciones necesarias para la incorporación de académicos con reconocimiento de perfil deseable.	55	Difusión de los requisitos para perfil deseable	Dictamen de perfil deseable	SUBDIRECCION ACADEMICA
				2.2.4	Actualización de la planta académica con competencias digitales.	Porcentaje de académicos con competencias digitales	Académico con competencias digitales	1	Docentes que culminan el diplomado de ambientes virtuales.	25	Número de docentes que terminan el diplomado.	Evidencia documental	SUBDIRECCION ACADEMICA
								2	Aplicación del conocimiento adquirido.		Evaluación docente.		
								3	Realizar un estudio para verificar la eficiencia colectiva de los docentes		Evidencia documental		
				2.3.1	Incorporación y uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje.	Porcentaje de académicos que incorporan TICs en su práctica docente	Académico que incorpora TICs en su práctica docente	1	Implementación del programa de aulas inteligentes.	150	Número de aulas inteligentes	Evidencia documental	SUBDIRECCION ACADEMICA
								2	Capacitar a los docentes en el uso de las TICs para la práctica docente.		Lista de asistencia.		
		3	Facilitar a los docentes los recursos para la utilización de TICs					Evidencia documental					
		2.3.2	Diseño de cursos de capacitación sobre el uso de nuevas tecnologías en la práctica docente.	académicos capacitados sobre uso de nuevas tecnologías en la práctica docente.	Académico capacitado	1	Convocatoria de docentes a los cursos de capacitación en las nuevas tecnologías.	50	Número de docentes capacitados	Lista de asistencia.	SUBDIRECCION ACADEMICA		
						2	Difusión de curso		Lista de asistencia.				
						3	Coordinar a los responsables que impartirán el curso.		Evidencia documental				
		2.3.3	Utilización de las TICs para la formación de personal académico, directivo y de apoyo y asistencia a la educación que tomaron al menos un curso de capacitación.	académicos, directivos y de apoyo y asistencia a la educación que tomaron al menos un curso de capacitación.	Personal capacitado a distancia	1	Impartición de cursos de capacitación	100	Personal capacitado	Lista de asistencia.	SUBDIRECCION ACADEMICA		
						2	Difusión de la Convocatoria de capacitación de cursos a distancia del TecNM		Evidencia documental				
						3	Publicación de la calendarización de Fechas de la capacitación		Evidencia documental				
		2.4	Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel	2.4.2	Fomento de la participación de académicos y estudiantes en convocatorias académicas y de investigación en el ámbito internacional.	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación	Académico participante	1	Participación en congresos y en el consejo consultivo de vinculación y asuntos internacionales.	38	Convocatorias elaboradas y publicadas.	Convocatoria	SUBDIRECCION ACADEMICA
								2	Publicar y difundir en todos los medios electrónicos y físicos, las convocatorias de movilidad.		Oficios de comisión y/o constancias de participación.		
								3	Seguimiento al proceso de la convocatoria hasta publicación de resultados.		Evidencia documental		
2.4.3	Impulso a la planta académica hacia el dominio de una segunda lengua.			Porcentaje de académicos con nivel avanzado de una segunda lengua	Académico bilingüe	1	Asegurar la oferta de cursos en una segunda lengua	20	Número de docentes inscritos	Sistema de inscripciones y lista de docentes.	SUBDIRECCION ACADEMICA		
						2	Propiciar en los docentes la certificación internacional en una segunda lengua.		Certificaciones con validez internacional.				
						3	Difusión en la planta académica del estudio de una segunda lengua		Sistema de inscripciones y lista de docentes.				
2.4.4	Fomento a los estudiantes para el aprendizaje	Porcentaje de Estudiantes con nivel	Estudiante	1	Asegurar la oferta de cursos en una segunda lengua	1R4R	Porcentaje de alumnos inscritos a una segunda lengua	SISTEMA DE INSCRIPCIONES Y LISTAS DE DOCENTES	SUBDIRECCION				
				2	Propiciar en los estudiantes la certificación internacional en una segunda lengua.		Certificaciones con validez internacional.						

			de una segunda lengua.	avanzado de una segunda lengua	bilingüe	3	Promover y difundir el dominio de una segunda lengua		Porcentaje de estudiantes inscritos a una segunda lengua.	Sistema de inscripciones y listas de docentes	ACADEMICA
						4	Generar programas de concientización sobre la importancia de dominar una segunda lengua.		Porcentaje de estudiantes inscritos a una segunda lengua.	Sistema de inscripciones y listas de docentes	
			Movilidad de académicos a nivel nacional e internacional.	Número de académicos que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	Académico participante	1	Seguimiento al producto académico obtenido de la movilidad.	9	Docentes beneficiados en convocatorias	Evidencia documental	
						2	Gestionar recursos de apoyo a los docentes que se beneficien en convocatorias de movilidad nacional e internacional de los grupos de interés de cada academia.		Número de gestiones realizadas	Evidencia documental	SUBDIRECCION ACADEMICA
						3	Seguimiento al proceso de la convocatoria hasta publicación de resultados.		Publicación de resultados	Evidencia documental	
			Movilidad de estudiantes a nivel nacional e internacional.	Número de estudiantes que participan en programas de movilidad nacional e internacional	Estudiante participante	1	Seguimiento al producto académico obtenido de la movilidad.	28	Estudiantes beneficiados	Evidencia documental	
						2	Gestionar recursos de apoyo a los estudiantes que se beneficien en convocatorias de movilidad nacional e internacional de los grupos de interés de cada academia.		Convocatorias aplicadas	Evidencia documental	SUBDIRECCION ACADEMICA
						3	Seguimiento al proceso de la convocatoria hasta publicación de resultados.		Estudiantes beneficiados	Evidencia documental	
			Participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.	Porcentaje de estudiantes que participan en actividades deportivas y recreativas	Estudiante participante	1	Diseñar y poner en marcha un programa de activación física para la comunidad estudiantil tecnológica.	700	Participar en los eventos de acondicionamiento físicos de la institución	El resultado de la estadísticas de las pruebas físicas aplicadas.	
						2	Organizar intramuros en el plantel y desarrollar actividades en conjunto e individual		Realizar los torneos de beisbol, volibol, basquetbol, futbol soccer, natación, atletismo, captando una participación estudiantil	Lograr la participación del mayor número de estudiantes en los torneos.	SUBDIRECCION DE PLANEACION
						3	Participar en eventos deportivos locales, estatales, regionales y nacionales.		Lograr figurar entre los primeros 5 primeros lugares de los eventos que se participará la delegación del instituto.	Que las estadísticas del resultado en los torneos sean positivos	
						4	Fortalecer la infraestructura deportiva.		Lograr mantener en mejores condiciones las instalaciones deportivas en su totalidad	Utilizar las instalaciones y no tener que evitarlas por sus malas condiciones	
		3.1	Incrementar el número de estudiantes que participen en actividades deportivas y recreativas.	Número de nuevos promotores y entrenadores deportivos	Promotor y entrenador deportivo	1	Gestionar la incorporación de promotores de actividades deportivas y recreativas dependientes de la matrícula oficial.	9	Nivel de desempeño del estudiante	Número de alumnos beneficiados	
						2	Actualización de promotores (cursos de capacitación)		Nivel de desempeño del estudiante	Número de alumnos beneficiados	SUBDIRECCION DE PLANEACION
						3	Clasificación de promotores para el entrenamiento de alto rendimiento		Nivel de desempeño del estudiante	Número de alumnos beneficiados	
			Colaboración con instituciones locales y nacionales para potenciar la participación de estudiantes en actividades deportivas y recreativas.	Número de convenios de colaboración para actividades deportivas y recreativas	Convenio de colaboración realizado	1	Firma de convenios para actividades deportivas.	2	Número de convenios	Convenio firmado	
						2	Diagnostico de la infraestructura deportiva		Diagnostico terminado	Evidencia documental	SUBDIRECCION DE PLANEACION
						3	Participación conjunta de los actores firmante en los convenios.		Número de convenios	Convenio firmado	
			Fortalecimiento de la infraestructura para	Porcentaje de instalaciones	Instalaciones	1	Desarrollar canchas de volibol, basquetbol y futbol soccer		Realización del trabajo	Trabajo terminado	SUBDIRECCION

1 Cobertura educativa, calidad y formación integral.	3. Impulsar la formación integral de los estudiantes a fin contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.	3.2	Incrementar el número de estudiantes que participen en actividades culturales, artísticas y cívicas.	3.1.6	apoyar el desarrollo de actividades deportivas y recreativas	para el desarrollo de actividades deportivas y recreativas	s renovadas	2	Mantenimiento preventivo	3	Realización del trabajo	Trabajo terminado	DE PLANEACION	
								3	Realizar diagnóstico de instalaciones		Diagnostico terminado	Evidencia documental		
				3.2.1	Participación de estudiantes en actividades culturales, artísticas y cívicas en diferentes disciplinas y ámbitos.	Porcentaje de estudiantes que participan en actividades culturales y cívicas	Estudiante participante	1	Organizar eventos de bienvenida y talleres libres.	750	Realización efectiva de los eventos planeados	Captación, registro y organización de alumnos inscritos	SUBDIRECCION DE PLANEACION	
				2	Calendariar las participaciones a eventos dentro y fuera del instituto que promueven las proyección de las actividades cívicas y culturales de la institución	Número de eventos realizados	mediante estadísticas registradas del alcance de los eventos y evidencia fotográfica							
				3	Organizar y difundir eventos culturales y cívicos.	Realización y registro de los eventos planeados	Asegurar la asistencia efectiva de los alumnos							
				4	Busqueda de nuevos promotores para el mejor desarrollo de las actividades de arte, cultura y cívicas para una mejor proyección de la institución	Número de estudiantes en actividades culturales y cívicas controladas.	Abarcar la totalidad de los grupos representativos							
				3.2.2	Realización y difusión de eventos culturales, artísticos y cívicos.	Número de eventos culturales y cívicos realizados	Eventos realizados	1	Encuentro Regional Estudiantil de Intertecs de Polkas	1	Registro de los tecs	Lista de asistencia.	SUBDIRECCION DE PLANEACION	
				2	Concurso interno de murales	Número de concursos realizados	Evidencia fotografica							
				3	Difusión de las actividades a realizar.	Número de actividades difundidas	Evidencia documental							
				3.2.4	Promoción de círculos de lectura, de creación y apreciación literaria.	Número de círculos de lectura en operación	Círculo de lectura en operación	1	Adquisición de libros para fortalecer el acervo literario existente.	1	Incremento en el inventario de títulos.	Evidencia documental	SUBDIRECCION DE PLANEACION	
				2	Difundir en la comunidad los talleres de lectura.	Número de talleres impartidos	Evidencia fotografica							
				3	Fortalecer la permanencia de los Talleres existentes.	Número de talleres replicados	Lista de asistencia.							
				3.2.6	Incorporación y formación de promotores e instructores culturales y cívicos.	Número de nuevos promotores e instructores culturales y cívicos formados o incorporados	Promotores e instructores formados o incorporados	1	Gestionar la incorporación de promotores de actividades culturales y cívicas dependientes de la matrícula oficial.	5	Nivel de desempeño del estudiante	Número de alumnos beneficiados	SUBDIRECCION DE PLANEACION	
				2	Actualización de promotores (cursos de capacitación)	Nivel de desempeño del estudiante	Numero de alumnos beneficiados							
				3	Clasificación de promotores para actividades culturales y cívicas de impacto social	Nivel de desempeño del estudiante	Número de alumnos beneficiados							
				3.2.8	Fortalecimiento de la infraestructura para apoyar el desarrollo de actividades culturales y cívicas.	Número de espacios para el desarrollo de actividades culturales y cívicas	Espacios renovados	1	Elaboración de telones, closets del camerino del teatro.	2	Realización del trabajo	Trabajo terminado	SUBDIRECCION DE PLANEACION	
				2	Duelas, soporte para bocinas, chapa de closet del salón de danza.	Realización del trabajo	Trabajo terminado							
				3	Creación de un corredor cultural	Realización del trabajo	Trabajo terminado							
				3.3.1	Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.	Número de Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo	Instituto Tecnológico o Centro con comisión instalada y en operación	1	Conformar la comisión de Seguridad e Higiene en el ITH	1	Operación de la Comisión de Seguridad e Higiene	Acta de conformación.	SUBDIRECCION DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	
				2	Convocar al personal del Instituto a la formación de la CSH	Formar la CSH	Convocatoria							
3	Concientizar acerca de la operación de la CSH	Información acerca de la CSH	Evidencia documental											
		Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los	Estudiante de servicio social	1	Impulsar de manera permanente la participación de estudiantes en programas de servicio social que impacten a su comunidad o a nuestro municipio	700	Número de alumnos que cumplen con el 60% de créditos y realizaron su servicio social/total de la matrícula	Actas de calificaciones	SUBDIRECCION DE PLANEACION					
				2	Realización de programa de servicio social orientado a la educación media superior.		Programa de servicio social	Evidencia documental						

			3.3	Fomentar la cultura del desarrollo humano, la prevención, la seguridad y la solidaridad.		3.3.4	Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.	problemas regionales o nacionales		3	Divulgar la información necesaria para estudiantes candidatos a servicio social		Número de alumnos que realizan servicio social	Actas de calificaciones	
								Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	Comunidad beneficiada	1	Realizar el seguimiento y análisis estadístico del número de comunidades beneficiadas	1	Número de comunidades beneficiadas con programas de servicio social comunitario	Expedientes de servicio social y evidencia fotográfica	SUBDIRECCION DE PLANEACION
										2	Diagnostico para identificar a los estudiantes que puedan participar		Diagnostico realizado	Evidencia documental	
										3	Diagnostico para identificar comunidades vulnerables para la implementación del programa		Diagnostico realizado	Evidencia documental	
								Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	Persona beneficiada	1	Realizar el seguimiento y análisis estadístico del número de personas beneficiadas, en los programas de servicio social comunitario	2100	Número de personas beneficiadas con el programa o programas de Servicio social comunitario.	Evidencias de registro y fotografías.	SUBDIRECCION DE PLANEACION
										2	Identificar las actividades a realizar en el servicio social		Registro de actividades	Evidencia documental	
										3	Identificar el índice demográfico en donde el programa pueda tener impacto.		Trabajo realizado	Evidencia documental	
						4.1.1	Participación de estudiantes y académicos en congresos, foros científicos, eventos divulgación de la actividad científica, ciencias básicas, tecnológica y de innovación, nacionales e internacionales.	Número de estudiantes participantes en foros científicos y de investigación	Estudiante participante	1	Fortalecer la participación en eventos académicos para elevar la producción académica.	700	Estudiantes participantes	Evidencia documental	SUBDIRECCION ACADEMICA
										2	Participación en concursos y/o eventos académicos		Estudiantes participantes	Evidencia documental	
										3	Participación en concursos y/o eventos tecnológicos y de innovación.		Estudiantes participantes	Evidencia documental	
								Número de académicos participantes en foros científicos y de investigación	Académico participante	1	Fortalecer la participación en eventos académicos y elevar la producción académica.	50	Docente participante	Evidencia documental	SUBDIRECCION ACADEMICA
										2	Participación en concursos y/o eventos académicos		Docente participante	Evidencia documental	
										3	Participación en concursos y/o eventos tecnológicos y de innovación.		Docente participante	Evidencia documental	
						4.1.2	Impulso a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores.	Número de académicos registrados en el SNI	Académico registrado en el SNI	1	Mantener el número de académicos en el SNI.	10	Académicos en el SNI.	Reconocimiento del Sistema Nacional de Investigadores del docente	SUBDIRECCION ACADEMICA
										2	Promover el Sistema Nacional de Investigadores		Académicos con reconocimiento del Sistema Nacional de Investigadores.	Reconocimiento del Sistema Nacional de Investigadores del docente	
										3	Gestionar los apoyos para la incorporación y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores		Académicos con reconocimiento del Sistema Nacional de Investigadores.	Reconocimiento del Sistema Nacional de Investigadores del docente	
						4.1.3	Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos.	Número de cuerpos académicos conformado y en operación	Cuerpos académicos en operación	1	Cuerpos académicos conformados y en operación	12	Total de cuerpos académicos	Autorización de CA	SUBDIRECCION ACADEMICA
										2	Emisión de convocatorias para la conformación, desarrollo y consolidación de CA		Total de cuerpos académicos	Autorización de CA	
										3	Propiciar la formación de redes de cuerpos académicos para realizar trabajo conjunto.		Total de cuerpos académicos	Autorización de CA	
								Número de estudiantes		1	Promover los proyectos que realizan los académicos de posgrado		Total de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Inicio de aceptación de servicio social y residencias con proyectos de investigación	

2 Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.	4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.	4.2	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	4.1.4	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores.	de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Estudiante de licenciatura participante	2	Fomentar la participación de estudiantes de licenciatura en el proyecto de formación de jóvenes investigadores	30	Total de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Oficio de aceptación de servicio social y residencias con proyectos de investigación	SUBDIRECCION ACADEMICA
				3	Aceptar estudiantes de residencias y servicio social en proyectos de investigación realizados en posgrado	Total de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Oficio de aceptación de servicio social y residencias con proyectos de investigación						
				4.2.1	Impulso al desarrollo y financiamiento de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales, relacionados con: alimentación y agroindustria; agua; energías alternas y/o renovables; sostenibilidad y sustentabilidad; transporte multimodal; telecomunicaciones, tecnologías avanzadas y biomedicina.	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Proyecto de investigación financiado	1	Propiciar la participación de los docentes en proyectos financiados por convocatorias del TecNM.	10	Total de Proyectos financiados por convocatorias	Oficio de autorización de proyectos financiados	SUBDIRECCION ACADEMICA
				2	Promover convocatorias de proyectos con financiamiento interno y externo	Convocatorias promovidas	Evidencia documental						
				3	Realizar diplomados y cursos de formación de capacidades científicas y de investigación con el fin de que los académicos puedan participar en convocatorias de proyectos financiados	Diplomados	Diploma						
				4.2.2	Establecimiento de alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas de inversión en proyectos	Alianza realizada	1	Colaboración con los diferentes sectores científicos y tecnológicos locales y nacionales para la realización de proyectos estratégicos	2	Alianzas realizadas con los sectores regionales para propiciar esquemas de inversión científica y tecnológica	Convenio o documento que pruebe la existencia de la alianza	SUBDIRECCION DE PLANEACION
				2	Realizar convenios interinstitucionales	Convenios realizados	Evidencia documental						
				3	Identificar empresas relacionadas con los grupos de interés involucrados.	Relación de empresas	Evidencia documental						
				4.2.3	Participación de académicos en redes de investigación, científica y tecnológica.	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Académico participante	1	Número de académicos participantes en redes de investigación, científica y tecnológica	15	Total de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Reconocimiento o convenios de colaboración	SUBDIRECCION ACADEMICA
				2	Fomentar e impulsar la participación de los docentes en redes de investigación.	Total de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Reconocimiento o convenios de colaboración						
				3	Establecer las gestiones para concretar convenios de colaboración.	Total de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Reconocimiento o convenios de colaboración						
				4.2.4	Participación de académicos en convocatorias del CONACYT y de otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de académicos participantes en convocatorias del CONACYT y de otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación	Académico participante	1	Incrementar la participación del número de académicos en convocatorias del CONACYT y de otros organismos orientadas hacia la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación	4	Total de proyectos autorizados	Oficios de autorización por parte de CONACYT u otros organismos	SUBDIRECCION ACADEMICA
2	Difundir convocatorias de CONACYT y de otros organismos orientadas a la ciencia y tecnología	Total de proyectos autorizados	Oficios de autorización por parte de CONACYT u otros organismos										
3	Conveniar con las empresas para dar respuesta a problemas reales a través de la investigación.	Relación de empresas	Evidencia documental										
		Número de estudiantes de posgrado	Estudiante	1	Incrementar el número de estudiantes de posgrado participantes en proyectos de investigación		Total de estudiantes de posgrado participante en algún proyecto de investigación	Proyectos de investigación registrados en la DEPI					

				4.2.5	Impulso a la participación de estudiantes de posgrado en proyectos de investigación.	que participan en proyectos de investigación	de posgrado participante	2	Desarrollar y registrar proyectos de investigación en diversas convocatorias	80	Total de estudiantes de posgrado participante en algún proyecto de investigación	Proyectos de investigación registrados en la DEPI	SUBDIRECCION ACADEMICA
								3	Divulgar investigación realizada.		Numero de investigaciones realizadas	Evidencia documental	
				4.2.6	Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas.	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacional	Artículos de investigación publicados	1	Incrementar el número de artículos publicados por académicos y estudiantes de posgrado y licenciatura	15	Total de artículos publicados	Artículo publicado	SUBDIRECCION ACADEMICA
								2	Fomentar la participación de los docentes en convocatorias para publicar artículos		Total de artículos publicados	Artículo publicado	
								3	Apoyar la publicación de artículos en base de datos indexadas.		Total de artículos publicados	Artículo publicado	
		4.3	Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.	4.3.1	Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas	Convenio realizado	1	Fortalecimiento del equipamiento del laboratorio multidisciplinario	1	Adquisición de equipo para laboratorio multidisciplinario	Evidencia documental	SUBDIRECCION DE PLANEACION
								2	Habilitación de un centro empresarial		Centro funcional	Evidencia fotografica	
								3	Gestiones necesarias para la participación empresarial del ITH		Relación de gestiones realizadas	Evidencia documental	
ET Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.		ET.4	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	ET.4.3	Incorporación de proyectos de sustentabilidad en los eventos nacionales de investigación e innovación educativa.	Número de proyectos de sustentabilidad presentados en eventos de innovación educativa	Proyecto de sustentabilidad presentado	1	Impulso al desarrollo de proyectos a través de acuerdos de colaboración generales o específicos	3	Proyectos de sustentabilidad presentados en el ENEIT y respaldados con acuerdos de colaboración con los sectores estratégicos que impacten	Acuerdo de colaboración	SUBDIRECCION ACADEMICA
								2	Asistencia a Congresos de Innovación y sustentabilidad		Número de estudiantes	Lista de asistencia.	
								3	Cursos de capacitación		Número de cursos	Evidencia documental	
		5.1	Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	5.1.1	Consolidación de los Consejos de Vinculación Institucional de los Institutos Tecnológicos y Centros.	Porcentaje de Institutos Tecnológicos o Centros que cuentan con Consejo de vinculación en operación	Instituto Tecnológico o Centros que cuenta con Consejo de vinculación en operación	1	Mantener el consejo de vinculación en operación para el fortalecimiento institucional con la triple helice.	1	Consejo de vinculación en operación	Minutas de trabajo.	SUBDIRECCION DE PLANEACION
								2	Realizar reuniones programadas del consejo de vinculación.		Consejo de vinculación en operación	Minutas de trabajo.	
								3	Obtener alianzas estratégicas para la operación del tecnológico.		Consejo de vinculación en operación	Minutas de trabajo.	
				5.1.6	Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores	Estudiante participante	1	Impulsar e Incrementar los convenios de vinculación con la triple helice.	1300	Alumnos colaborando en proyectos de vinculación en el sector público, social o privado	Constancias y actas de calificaciones	SUBDIRECCION DE PLANEACION
								2	Estudiantes realizando servicio Social y residencias profesionales		Alumnos en servicio social y residencias	Evidencia documental	
								3	Feria de Empleabilidad		Alumnos que participan en la feria de la empleabilidad	Evidencia documental	
2 Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.	5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral			5.3.1	Promoción de la cultura emprendedora y de innovación en los Institutos Tecnológicos y Centros.	Programa de promoción de la cultura emprendedora y la innovación en operación	Programa en operación	1	Impulso a la cultura emprendedora, a través del Modelo Talento Emprendedor, Innovación a través del ENEIT y generación de paquetes integrales.	1	Taller de Modelo Talento Emprendedor	Evidencia de difusión del taller	SUBDIRECCION DE PLANEACION
								2	Realizar alianzas con empresas especialistas en temas de interés.		Reporte de trabajo	Evidencia documental	
								3	Impartir capacitación a los involucrados en la creación de empresas.		Capacitación impartida	Evidencia documental	
		5.3	Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica	5.3.2	Fortalecimiento de la incubación de empresas en los Institutos Tecnológicos y Centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de empresas incubadas	Empresa incubada	1	Incubación de empresas.	6	Planes de negocios terminados	Evidencia documental	SUBDIRECCION DE PLANEACION
								2	Impulso a la cultura emprendedora.		Número de solicitudes de incubación de empresas.	Evidencia de solicitudes	
								3	Realizar programas de capacitación y/o actualización en procesos de emprendedurismo.		Programas de capacitación	Evidencia documental	

			de base tecnológica.	5.3.3	Establecimiento de mecanismos institucionales para facilitar la incorporación de estudiantes y egresados al mercado laboral.	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso	Egresado incorporado al mercado laboral	1 2 3	Impulsar la realización de residencias de nuestros estudiantes en sectores reconocidos como áreas de interés para las academias. Feria de Empleabilidad Fortalecer la bolsa de trabajo del Instituto.	60%	Número de estudiantes contratados posterior a sus residencias. Número de vacantes cubiertas Número de estudiantes contratados a través de la bolsa de trabajo	Seguimiento de egresados Seguimiento de egresados Seguimiento de egresados	SUBDIRECCION DE PLANEACION				
				5.3.4	Fortalecimiento del Modelo de Talento Emprendedor.	Número de estudiantes participantes en el Modelo de Talento Emprendedor	Estudiante participante	1 2 3	Impartición de Curso Modelo Talento emprendedor Semestre 2020-1 y 2020-2 Evaluación de resultados del modelo Realizar programa de retroalimentación.	150	Participantes que acrediten el Taller de Modelo Talento emprendedor Trabajo realizado Reunión con los involucrados	Constancias de acreditación. Evidencia documental Minuta de trabajo	SUBDIRECCION DE PLANEACION				
ET Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.		ET.5	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.	ET.5.1	Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad.	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	Proyecto de emprendimiento focalizado	1	Eneit fase local	74	Proyectos que participan en el ENEIT con enfoque de innovación aplicada en la sustentabilidad Proyectos que participan en el ENEIT con enfoque de innovación aplicada en la sustentabilidad Proyectos que participan en el ENEIT con enfoque de innovación aplicada en la sustentabilidad	Ficha técnica de los proyectos Ficha técnica de los proyectos Ficha técnica de los proyectos	SUBDIRECCION DE PLANEACION				
								2	Eneit fase regional								
								3	Eneit fase nacional (aportación)								
				ET.5.2	Generación de productos derivados de la vinculación con enfoque sostenible y sustentable.	Número de proyectos de vinculación con enfoque sostenible y sustentable	Proyecto de vinculación focalizado	1	Impulso a la cultura emprendedora, a través del centro de innovación e incubación empresarial CIE	5	Proyectos incubados Número de cursos y diplomados ofrecidos Proyectos incubados	Proyectos con empresas en funcionamiento Lista de asistencia. Proyectos con empresas en funcionamiento	SUBDIRECCION DE PLANEACION				
								2	Asistencia Cursos de capacitación y Diplomados								
								3	Aplicación del conocimiento adquirido.								
				ET.5.3	Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad.	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión igualdad	Estudiante de servicio social participante	1	Impulsar de manera permanente la participación de estudiantes en programas de servicio social que impacten a su comunidad o a nuestro municipio	10	Estudiantes realizando su servicio social en instituciones que promuevan la inclusión e igualdad Número de convenios realizados Plan maestro realizado	convenios de colaboración con instituciones que promuevan la inclusión e igualdad Evidencia documental Evidencia documental	SUBDIRECCION DE PLANEACION				
								2	Convenios con organizaciones dedicadas al tema de inclusión.								
								3	Realizar plan maestro para la participación de los estudiantes en actividades de inclusión en la sociedad en general.								
				3 Efectividad organizacional.	6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.	6.2	Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.	6.2.5	Impulso los programas de capacitación y desarrollo del personal de apoyo y asistencia a la educación.	Porcentaje de personas de apoyo y asistencia a la educación que recibieron al	Personal de apoyo y asistencia a la educación capacitado	1	Plan de capacitación de acuerdo a las necesidades detectadas.	83	Personal capacitado Asistencia a los cursos impartidos Reporte de trabajo	Lista de asistencia. Lista de asistencia. Evidencia documental	SUBDIRECCION DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
												2	Detección de necesidades				
												3	Evaluación de resultados de la capacitación.				
6.4	Fortalecer mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.	6.4.4	Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los Institutos Tecnológicos y Centros.			Porcentaje de Institutos Tecnológicos y Centros con informes de gestión y de rendición de cuentas presentado	Instituto Tecnológico o Centro con informe presentado	1	Plan de rendición de cuentas enviado a TecNm y difundido en la comunidad tecnológica.	100%	Envío de documento Publicación realizada Reporte de trabajo Seguimiento mensual de estados financieros	Documento realizado. Evidencia documental Evidencia documental Evidencia de entrega de estados financieros en TecNM	SUBDIRECCION DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS				
								2	Publicación de Informe a la comunidad.								
								3	Evaluación estratégica del informe.								
								4	Elaboración de estados financieros mensualmente								